



Istituto di Istruzione Superiore
“ITALO CALVINO”
via Guido Rossa – 20089 ROZZANO MI

e-mail: info@istitutocalvino.gov.it
internet: www.istitutocalvino.gov.it

telefono: 0257500115

fax: 0257500163

Codice Fiscale: 97270410158
Codice S.I.M.P.I.: MIIS01900L

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA LOMBARDIA

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO E. F. 2016
della Dirigente coadiuvata dal Direttore sga

In ottemperanza all'art. 18 del D.I. n. 44 del 1 febbraio 2001, il Direttore SGA ha predisposto il Conto Consuntivo 2016 e la relativa modulistica ministeriale.

Il conto consuntivo riepiloga i dati contabili di gestione dell'istituzione scolastica secondo quanto disposto dagli artt. 18, 58 e 60 del D.I. n. 44 del 1° febbraio 2001, ed è così composto:

- **Conto finanziario (Mod. H)**
- **Rendiconti progetti/attività (Mod. I)**
- **Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)**
- **Conto del patrimonio (Mod. K)**
- **Elenco residui (Mod. L)**
- **Spese personale (Mod. M)**
- **Riepilogo spese (Mod. N)**

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione relativamente alla gestione del Programma Annuale 2016 approvato dal Consiglio d'Istituto in data 10/02/2015 con delibera n. 2.

La Dirigente Scolastica visti gli artt.18 e 58 del D.I. 1° febbraio 2001, n.44 e preso atto della documentazione compilata e sottoscritta dal Direttore SGA, predispose la seguente relazione da sottoporre al Collegio dei Revisori dei Conti per il prescritto parere di legittimità sulla regolarità della gestione finanziaria e patrimoniale.

Le attività e i progetti del programma annuale 2016, diretta conseguenza del Piano dell'offerta formativa, hanno raggiunto gli obiettivi previsti, sia in termini di efficacia che di efficienza.

La programmazione delle spese è risultata coerente sia per le scelte amministrative che per quelle didattiche.

Con delibera n. 32 del 17/10/2016, sono state apportate modifiche al programma annuale, in seguito a nuove e maggiori entrate e a nuove e maggiori uscite. Tali modifiche non hanno alterato in modo sostanziale, né il contenuto, né l'aspetto finanziario del programma stesso.

Le poste iniziali delle previsioni sono quelle indicate nel Programma Annuale e.f. 2016.

Le entrate sono state accertate per € 496.817,38, sono state riscosse € 481.369,84, restano da riscuotere € 15.447,54 che costituiscono i residui attivi e figurano analiticamente descritti nei modelli L, H e J allegati al consuntivo.

pagina 1 di 23

Sede Coordinata: via Karl Marx 4 - Noverasco - 20090 OPERA MI - tel. 025300901 - fax 0257605250

Indirizzi di studio in ROZZANO:
Istituto Tecnico - Settore Economico
Indirizzo: Amministrazione, Finanza e Marketing
Liceo Scientifico
Liceo delle Scienze Umane

Indirizzi di studio presso la Sede Coordinata di OPERA:
Istituto Tecnico - Settore Tecnologico
Indirizzo: Agraria, Agroalimentare e Agroindustria
Liceo Scientifico





**Istituto di Istruzione Superiore
"ITALO CALVINO"**
via Guido Rossa – 20089 ROZZANO MI

e-mail: info@istitutocalvino.gov.it
internet: www.istitutocalvino.gov.it

telefono: 0257500115

fax: 0257500163

Codice Fiscale: 97270410158

Codice S.I.M.P.I.: MIIS01900L

Le uscite sono state impegnate per € 405.112,15, sono state pagate € 379.146,18, restano da pagare € 25.965,97, che costituiscono i residui passivi e figurano analiticamente descritti nei modelli L, H e J allegati al consuntivo.

Per quanto riguarda le spese, si precisa che i mandati risultano emessi a favore dei diretti beneficiari e sono regolarmente documentati, che i giustificativi di spesa sono regolari ai fini dell'IVA e delle ritenute a carico dei dipendenti e dello Stato.

SI DICHIARA ALTRESÌ CHE NELL' ESERCIZIO FINANZIARIO 2016 NON SI SONO VERIFICATE GESTIONI FUORI BILANCIO.

- Dal modello H e dal modello J risulta un avanzo di competenza di € 91.705,23 scaturito dalla differenza tra le entrate accertate e le uscite impegnate al 31/12/2016.
- Il risultato complessivo di fine esercizio, scaturito dal saldo cassa al 31.12.2016, più i residui attivi, meno i residui passivi alla stessa data, presenta un Avanzo d'amministrazione di € 618.976,48
- Dall'allegato J (Situazione amministrativa definitiva) risulta un saldo cassa a fine esercizio di € 530.093,46 che concorda con le risultanze finali del Giornale di Cassa e con l'Estratto Conto Corrente Bancario al 31 dicembre 2016 di cui si allega copia.
- Dal Giornale del conto corrente postale risulta un saldo cassa al 31 dicembre 2016 di € 12.987,50 che concorda con l'Estratto Conto Corrente postale alla stessa data, di cui si allega copia.

pagina 2 di 23

Sede Coordinata: via Karl Marx 4 - Noverasco - 20090 OPERA MI - tel. 025300901 - fax 0257605250

Indirizzi di studio in ROZZANO:
Istituto Tecnico - Settore Economico
Indirizzo: Amministrazione, Finanza e Marketing
Liceo Scientifico
Liceo delle Scienze Umane

Indirizzi di studio presso la Sede Coordinata di OPERA:
Istituto Tecnico - Settore Tecnologico
Indirizzo: Agraria, Agroalimentare e Agroindustria
Liceo Scientifico





- DIMOSTRAZIONE DELLE RISULTANZE CONTABILI

Dall'analisi dei documenti contabili risultano i seguenti dati:

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31/12/2016

FONDO DI CASSA				
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio 2016			€	419.836,44
1. Ammontare somme riscosse:				
a) in conto competenza		481.369,84		
b) in conto residui		57.825,84		
				539.695,68 a+b
	1	Totale	€	959.532,12
2. Ammontare dei pagamenti eseguiti:				
c) in conto competenza		379.146,18		
d) in conto residui		49.792,48		
	2		€	429.438,66 c+d
3. Fondo di cassa a fine esercizio 2016	3	Totale (1-2)	€	530.093,46
AVANZO COMPLESSIVO DI FINE ESERCIZIO				
- Residui attivi	€	114.848,99		
- Residui passivi	€	25.965,97		
4. Differenza Residui			€	88.883,02
Avanzo di amministrazione a fine esercizio		3+4	€	618.976,48
AVANZO (O DISAVANZO) PER LA GESTIONE DI COMPETENZA				
- 5. Entrate effettive accertate alla data del 31/12/2016	€	496.817,38		
- 6. Spese effettive impegnate alla data del 31/12/2016	€	405.112,15		
Avanzo di competenza al 31/12/2016		5-6	€	91.705,23

pagina 3 di 23

Sede Coordinata: via Karl Marx 4 - Noverasco - 20090 OPERA MI - tel. 025300901 - fax 0257605250

Indirizzi di studio in ROZZANO:
Istituto Tecnico - Settore Economico
Indirizzo: Amministrazione, Finanza e Marketing
Liceo Scientifico
Liceo delle Scienze Umane

Indirizzi di studio presso la Sede Coordinata di OPERA:
Istituto Tecnico - Settore Tecnologico
Indirizzo: Agraria, Agroalimentare e Agroindustria
Liceo Scientifico





SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2016

La consistenza patrimoniale, alla fine dell'esercizio 2016, ammonta ad € **979.570,10**, con un aumento, rispetto al 1/1/2016, di € **85.479,78**, per effetto delle variazioni intervenute nel corso della gestione. Per quanto riguarda l'ammontare dei beni patrimoniali a fine esercizio, il modello K riporta le seguenti risultanze che concordano con le scritture inventariali, con gli estratti conto correnti bancari e postali al 31/12/2016 e con i crediti e i debiti alla stessa data, documentati e specificati negli allegati mod. L e J.

STATO PATRIMONIALE – MOD K

Attività	Situazione 1/1/2016	Variazioni	Situazione 31/12/2016
IMMOBILIZZAZIONI			
Immateriali			
Materiali	339.150,90	8.455,22	347.606,12
Finanziarie			
Totale immobilizzazioni	339.150,90	8.455,22	347.606,12
DISPONIBILITA'			
Rimanenze			
Crediti	157.227,29	- 42.378,30	114.848,99
Attività finanziarie non facenti parte delle immobilizzazioni			
Disponibilità liquide	447.504,61	95.576,35	543.080,96
Totale disponibilità	604.731,90	53.198,05	657.929,95
Deficit patrimoniale			
TOTALE ATTIVO	943.882,80	61.653,27	1.005.536,07
Passività	Situazione 1/1/2016	Variazioni	Situazione 31/12/2016
DEBITI			
Residui passivi	49.792,48	- 23.826,51	25.965,97
Totale Debiti	49.792,48	- 23.826,51	25.965,97
Consistenza patrimoniale	894.090,32	85.479,78	979.570,10
TOTALE PASSIVO	943.882,80	61.653,27	1.005.536,07

pagina 4 di 23

Sede Coordinata: via Karl Marx 4 - Noverasco - 20090 OPERA MI - tel. 025300901 - fax 0257605250

Indirizzi di studio in ROZZANO:
Istituto Tecnico - Settore Economico
Indirizzo: Amministrazione, Finanza e Marketing
Liceo Scientifico
Liceo delle Scienze Umane

Indirizzi di studio presso la Sede Coordinata di OPERA:
Istituto Tecnico - Settore Tecnologico
Indirizzo: Agraria, Agroalimentare e Agroindustria
Liceo Scientifico





SITUAZIONE DEI RESIDUI

La situazione dei residui è la seguente:

Attivi	Iniziali 1/1/2016	Variazioni radiazioni	Definitivi	Riscossi	Da Riscuotere	Residui esercizio	Totale residui 31/12/2016
	157.227,29	0,00	157.227,29	57.825,84	99.401,45	15.447,54	114.848,99
Passivi	Iniziali 1/1/2016	Variazioni radiazioni	Definitivi	Pagati	Da Pagare	Residui esercizio	Totale residui 31/12/2016
	49.792,48	0,00	49.792,48	49.792,48	0,00	25.965,97	25.965,97

I residui attivi e passivi sono elencati analiticamente nel modello L.

RIEPILOGO DATI CONTABILI

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate – Uscite
Programmazione definitiva	1.024.088,63	Programmazione definitiva	675.293,55	<i>Disp. fin. da programmare</i> 348.795,08
Accertamenti	496.817,38	Impegni	405.112,15	<i>Avanzo di competenza</i> 91.705,23
Saldo cassa 1/1/16	419.836,44			<i>Saldo Cassa</i> 31/12/2016
competenza	481.369,84	competenza	379.146,18	
Riscossioni residui	57.825,84	Pagamenti residui	49.792,48	530.093,46
Somme rimaste da riscuotere 2016	15.447,54	Somme rimaste da pagare 2016	25.965,97	
	(+)		(+)	
Residui non riscossi anni precedenti	99.401,45	Residui non pagati anni precedenti	0,00	
Totale residui attivi	114.848,99	Totale residui passivi	25.965,97	<i>(a) Differenza residui</i> 88.883,02
				<i>(b) Saldo Cassa al</i> 31/12/2016 530.093,46
				<i>(a+b)</i> 618.976,48
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2016				



CONTO FINANZIARIO 2016

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a) *
Avanzo di amministrazione presunto	527.271,25	0,00	527.271,25
Finanziamenti dallo Stato	152.579,34	152.579,34	100,00%
Finanziamenti da Enti locali o da altre istituzioni pubbliche	55.741,57	55.741,57	100,00%
Contributi da privati	273.591,01	273.591,01	100,00%
Proventi da gestioni economiche	13.910,50	13.910,50	100,00%
Altre entrate	994,96	994,96	100,00%
Totale entrate	1.024.088,63	496.817,38	527.271,25
<i>Disavanzo di competenza</i>		//	
Totale a pareggio		496.817,38	

ANALISI DELLE ENTRATE

Per ogni aggregato/voce di entrata si riporta la previsione iniziale, le variazioni in corso d'anno e quindi la previsione definitiva approvata.

AGGREGATO 02 – Finanziamenti dallo Stato

Aggr. 02 Voce 01 – Dotazione ordinaria

Previsione iniziale € 53.283,86

Variazioni in corso d'anno € 96.516,82

Le Entrate accertate all'Aggr. 2/1 riguardano il budget per le spese di funzionamento, i corsi di recupero, l'indennità ai Revisori dei Conti, i fondi per l'Alternanza Scuola – Lavoro e i fondi per la Dispersione e l'orientamento.

Importo	Descrizione
4.267,16	ACCONTO 50% FONDI ALTERNANZA CLASSI III DM 435 ART. 17
544,77	SALDO ORIENTAMENTO ART. 7 DL 104/2013
7.500,00	ASSEGNAZIONE ACCONTO (50%) PROG. PREVENZIONE DELLA DISPERSIONE SCOLASTICA
31.054,61	ALTERNANZA SCUOLA - LAVORO
15.666,74	ALTERNANZA SCUOLA - LAVORO SETT. DICEMBRE 2016 - 4/12 - LEGGE 107/2015
19.438,67	FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO - DIDATTICO 4/12 E.F. 2016



**Istituto di Istruzione Superiore
"ITALO CALVINO"**
via Guido Rossa – 20089 ROZZANO MI

e-mail: info@istitutocalvino.gov.it
internet: www.istitutocalvino.gov.it

telefono: 0257500115

fax: 0257500163

Codice Fiscale: 97270410158
Codice S.I.M.P.I.: MIIS01900L

1.395,51	COMPENSO REVISORI DEI CONTI AMB.124
4.435,62	CORSI DI RECUPERO ESTIVI
446,58	ATTREZZATURE PER ALUNNI DVA
7.500,00	SALDO PROGETTO DISPERSIONE (50%) DM 273/2016
4.267,16	SALDO PROGETTO ALTERNANZA SCUOLA LAVORO - DM 435/2015 ART. 17 COMMA 2

Previsione definitiva € 149.800,68
Somme accertate € 149.800,68
Riscosso € 138.033,52
Rimaste da riscuotere € 11.767,16 (residui attivi elencati analiticamente nel modello L)

Aggr. 02 Voce 04 – Altri finanziamenti vincolati

Previsione iniziale € 0,00
Variazioni in corso d'anno € 2.778,66

Importo	Descrizione
2.778,66	FONDI PER L'ORIENTAMENTO DL 104/13

Previsione definitiva € 2.778,66
Somme accertate € 2.778,66
Riscosso € 2.778,66
Rimaste da riscuotere € 0,00

AGGREGATO 04 – Finanziamenti da Enti Locali

Aggr. 04 Voce 01 – Unione Europea

Previsione iniziale € 0,00
Variazioni in corso d'anno € 17.631,61

Importo	Descrizione
25.835,48	PON 2014-2020 - MULTIMEDIALITA' E INTERATTIVITA' IN CLASSE
-8.203,87	MINOR ACCERTAMENTO FINANZIAMENTO MULTIMEDIALITA' - PON 2014-2020

Previsione definitiva € 17.631,61
Somme accertate € 17.631,61
Riscosso € 17.631,61
Rimaste da riscuotere € 0,00

Aggr. 04 Voce 02 – Provincia non vincolati

Previsione iniziale € 0,00
Variazioni in corso d'anno € 9.903,33



**Istituto di Istruzione Superiore
"ITALO CALVINO"**
via Guido Rossa – 20089 ROZZANO MI

e-mail: info@istitutocalvino.gov.it
internet: www.istitutocalvino.gov.it

telefono: 0257500115

fax: 0257500163

Codice Fiscale: 97270410158
Codice S.I.M.P.I.: MIIS01900L

6.224,00	ASSEGNAZIONE PER SPESE DI FUNZIONAMENTO E PICCOLA MANUTENZIONE
3.679,33	FONDI PER PICCOLA MANUTENZIONE

Previsione definitiva	€	9.903,33
Somme accertate	€	9.903,33
Riscosso	€	9.903,33
Rimaste da riscuotere	€	0,00

Aggr. 04 Voce 03 – Provincia vincolati

Previsione iniziale	€ 0,00
Variazioni in corso d'anno	€ 6.573,88

3.500,00	ASSISTENZA ALUNNI DVA Città Metropolitana
3.073,88	ASSISTENZA ALUNNI DVA Città Metropolitana

Previsione definitiva	€	6.573,88
Somme accertate	€	6.573,88
Riscosso	€	3.500,00
Rimaste da riscuotere	€	3.073,88 (residui attivi elencati analiticamente nel modello L)

Aggr. 04 Voce 05 – Comune vincolati

Previsione iniziale	€ 0,00
Variazioni in corso d'anno	€ 17.982,75

Importo	Descrizione
14.482,75	ASSISTENZA ALUNNI DVA -
3.500,00	ASSISTENZA ALUNNI DVA

Previsione definitiva	€	17.982,75
Somme accertate	€	17.982,75
Riscosso	€	17.982,75
Rimaste da riscuotere	€	0,00

Aggr. 04 Voce 06 – Altre istituzioni

Previsione iniziale	€	0,00
Variazioni in corso d'anno	€	3.650,00

Importo	Descrizione
150,00	CONTRIBUTO TIROCINIO
3.500,00	EDUCAZIONE ALLA LEGALITA'

pagina 8 di 23

Sede Coordinata: via Karl Marx 4 - Noverasco - 20090 OPERA MI - tel. 025300901 - fax 0257605250

Indirizzi di studio in ROZZANO:
Istituto Tecnico - Settore Economico
Indirizzo: Amministrazione, Finanza e Marketing
Liceo Scientifico
Liceo delle Scienze Umane

Indirizzi di studio presso la Sede Coordinata di OPERA:
Istituto Tecnico - Settore Tecnologico
Indirizzo: Agraria, Agroalimentare e Agroindustria
Liceo Scientifico





**Istituto di Istruzione Superiore
"ITALO CALVINO"**
via Guido Rossa – 20089 ROZZANO MI

e-mail: info@istitutocalvino.gov.it
internet: www.istitutocalvino.gov.it

telefono: 0257500115

fax: 0257500163

Codice Fiscale: 97270410158

Codice S.I.M.P.I.: MIIS01900L

Previsione definitiva	€	3.650,00
Somme accertate	€	3.650,00
Riscosso	€	3.650,00
Rimaste da riscuotere	€	0,00

AGGREGATO 05 – Contributi da privati

Aggr. 05 Voce 01 – Famiglie non vincolati

Previsione iniziale	€	80.000,00
Variazioni in corso d'anno	€	56.415,04

Importo	Descrizione
53.261,38	CONTRIBUTO SCOLASTICO VOLONTARIO
3.153,66	CONTRIBUTO SCOLASTICO VOLONTARIO

Previsione definitiva	€	136.415,04
Somme accertate	€	136.415,04
Riscosso	€	136.415,04
Rimaste da riscuotere	€	0,00

Aggr. 05 Voce 02 – Famiglie vincolati

Previsione iniziale	€	0,00
Variazioni in corso d'anno	€	135.675,97

Importo	Descrizione
1.450,00	CONTRIBUTO TEATRO
764,00	CONTRIBUTO CORO
78.179,51	USCITE DIDATTICHE - VIAGGI DI ISTRUZIONE
14.921,68	PROGETTO LINGUE 2000
4.070,00	USCITE DIDATTICHE - VIAGGI DI ISTRUZIONE
16.709,50	USCITE DIDATTICHE - VIAGGI DI ISTRUZIONE
110,00	ERRATO ACCREDITAMENTO
19.471,28	USCITE DIDATTICHE - VIAGGI DI ISTRUZIONE

Previsione definitiva	€	135.675,97
Somme accertate	€	135.675,97
Riscosso	€	135.675,97
Rimaste da riscuotere	€	0,00

Aggr. 05 Voce 03 – Altri non vincolati

Previsione iniziale	€	0,00
Variazioni in corso d'anno	€	1.500,00



**Istituto di Istruzione Superiore
"ITALO CALVINO"**
via Guido Rossa – 20089 ROZZANO MI

e-mail: info@istitutocalvino.gov.it
internet: www.istitutocalvino.gov.it

telefono: 0257500115

fax: 0257500163

Codice Fiscale: 97270410158

Codice S.I.M.P.I.: MIIS01900L

Importo	Descrizione
1.500,00	CONTRIBUTO DITTA ALFA EXPRESS

Previsione definitiva	€	1.500,00
Somme accertate	€	1.500,00
Riscosso	€	1.500,00
Rimaste da riscuotere	€	0,00

AGGREGATO 06 – Proventi da gestioni economiche

Aggr. 06 Voce 01 – Azienda agraria

Previsione iniziale	€ 0,00
Variazioni in corso d'anno	€ 13.910,50

Importo	Descrizione
7.962,50	PROVENTI VENDITE AZIENDA AGRARIA
1.856,00	USCITE DIDATTICHE AZIENDA AGRARIA
429,50	PROVENTI VENDITE AZIENDA AGRARIA
3.056,00	PROVENTI VENDITE AZIENDA AGRARIA
606,50	PROVENTI VENDITE AZIENDA AGRARIA

Previsione definitiva	€	13.910,50
Somme accertate	€	13.910,50
Riscosso	€	13.304,00
Rimaste da riscuotere	€	606,50 (residui attivi elencati analiticamente nel modello L)

AGGREGATO 07 – Altre entrate

Previsione iniziale	€ 0,00
Variazioni in corso d'anno	€ 28,96

Importo	Descrizione
28,96	INTERESSI ATTIVI

Previsione definitiva	€	28,96
Somme accertate	€	28,96
Riscosso	€	28,96
Rimaste da riscuotere	€	0,00

pagina 10 di 23

Sede Coordinata: via Karl Marx 4 - Noverasco - 20090 OPERA MI - tel. 025300901 - fax 0257605250

Indirizzi di studio in ROZZANO:
Istituto Tecnico - Settore Economico
Indirizzo: Amministrazione, Finanza e Marketing
Liceo Scientifico
Liceo delle Scienze Umane

Indirizzi di studio presso la Sede Coordinata di OPERA:
Istituto Tecnico - Settore Tecnologico
Indirizzo: Agraria, Agroalimentare e Agroindustria
Liceo Scientifico





RIEPILOGO DELLE SPESE

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Percentuale utilizzo b/a
Attività	233.109,46	126.001,10	54,05%
Progetti	424.537,59	267.040,67	62,90%
Gestioni economiche	17.362,64	12.070,38	69,52%
Fondo di riserva	283,86	0,00	-
Totale spese	675.293,55	405.112,15	
<i>Avanzo di competenza</i>		91.705,23	
Totale a pareggio		496.817,38	

ANALISI DELLE SPESE

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi dell'attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale, sia le variazioni in corso d'anno e sia il consuntivo per ogni progetto/attività.

Attività - A01 - Funzionamento amministrativo generale

Previsione iniziale	€	65.000,00
Variazioni in corso d'anno	€	32.923,61
Previsione definitiva	€	97.923,61
Somme impegnate	€	54.483,33
Pagato	€	51.336,32
Rimasto da pagare	€	3.147,01 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L)

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> Miglioramento del servizio in termini di efficienza ed efficacia. Acquisto di materiale di pulizie, cancelleria, facile consumo, funzionamento, manutenzione di macchine e di attrezzi.
Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> Acquisto di materiale e di strumenti necessari ad assicurare il regolare funzionamento amministrativo generale.
Spese
<ul style="list-style-type: none"> Personale: € 1.658,76 per spese tinteggiature aule. Beni di consumo: € 21.397,65 per acquisto di carta, cancelleria, stampati, riviste, pubblicazioni, accessori per uffici, software e programmi per segreteria, materiale igienico-sanitario e facile consumo.

pagina 11 di 23

Sede Coordinata: via Karl Marx 4 - Noverasco - 20090 OPERA MI - tel. 025300901 - fax 0257605250

Indirizzi di studio in ROZZANO:
Istituto Tecnico - Settore Economico
Indirizzo: Amministrazione, Finanza e Marketing
Liceo Scientifico
Liceo delle Scienze Umane

Indirizzi di studio presso la Sede Coordinata di OPERA:
Istituto Tecnico - Settore Tecnologico
Indirizzo: Agraria, Agroalimentare e Agroindustria
Liceo Scientifico





<ul style="list-style-type: none"> • Prestazione di servizi da terzi: € 16.976,92 per manutenzione delle macchine e degli arredi, per noleggio di fotocopiatrici e macchinari, per spese telefoniche, per assistenza tecnico – informatica e per tutti i servizi generali ed amministrativi. • Altre Spese: € 13.508,34 per spese postali ed utenze in genere, per compensi ai revisori dei conti e per il versamento dell’IVA in seguito all’applicazione della scissione dei pagamenti. • Beni di investimento: € 29,80 • Oneri finanziari: € 719,86 (Spese tenuta conto). • Rimborsi: € 192,00 • Minute spese: € 500,00 	
TOTALE	€ 54.483,33

Attività - A02 - Funzionamento didattico generale

Previsione iniziale	€	57.032,05
Variazioni in corso d’anno	€	36.175,04
Previsione definitiva	€	93.207,09
Somme impegnate	€	38.787,11
Pagato	€	38.261,10
Rimasto da pagare	€	526,01 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L)

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> • Garantire l’efficienza e il funzionamento didattico generale attraverso l’acquisto di materiale didattico, di materiale e di strumenti tecnico-specialistici per i laboratori, di libri, riviste, di materiale informatico e di software. • Garantire l’efficienza e il regolare funzionamento dei laboratori e dell’attività didattica. • Garantire, infine, la partecipazione a manifestazioni e convegni.
Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> • Funzionalità dei laboratori didattici grazie all’investimento di risorse mirate all’ammodernamento, al potenziamento, al funzionamento e alla manutenzione di essi. • Messa a disposizione degli studenti del materiale e degli strumenti tecnico - specialistici necessari alle attività di laboratorio. • Acquisto di materiale didattico in genere. • Partecipazione a manifestazioni con finalità didattiche.
Spese
<ul style="list-style-type: none"> • Spese di Personale: € 2.088,59 per tutoraggio • Beni di consumo: € 13.600,46 per acquisto di stampati, registri, riviste, materiale e strumenti tecnico specialistici per i laboratori e attrezzature sportive per la palestra. • Prestazioni di servizio da terzi: € 14.615,45 per compensi ad esperti, per partecipazioni ed organizzazioni di manifestazioni, per manutenzione dei laboratori e per l’assicurazione degli studenti. • Altre Spese: € 3.570,27 per il versamento dell’IVA in seguito all’applicazione della scissione dei pagamenti.





<ul style="list-style-type: none"> • Oneri finanziari: € 3.352,34 per nulla osta e rimborsi. • Rimborsi: € 1.560,00
TOTALE € 38.787,11

Attività - A03 - Spese di personale

Previsione iniziale	€	3.978,76
Variazioni in corso d'anno	€	0,00
Previsione definitiva	€	3.978,76
Somme impegnate	€	3.978,76
Pagato	€	3.978,76
Rimasto da pagare	€	0,00

Attività - A04 - Spese d'investimento

Previsione iniziale	€	28.000,00
Variazioni in corso d'anno	€	10.000,00
Previsione definitiva	€	38.000,00
Somme impegnate	€	28.751,90
Pagato	€	19.338,71
Rimasto da pagare	€	9.413,19 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L)

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> • Rinnovo delle macchine e delle attrezzature dei laboratori e degli Uffici.
Spese
<ul style="list-style-type: none"> • Beni di consumo: € 180,00 • Beni di investimento: € 23.585,13 per acquisto di n 22 PC per Rozzano e Noverasco, n. 2 Stampanti, n. 1 lettore badge, n.5 Notebook HP, n.10 Notebook Acer, n. 60 sedie per le aule, n. 1 Firewall Linux, n.3 Scaffalature per archivio e n.1 defibrillatore. • Altre Spese: € 4.986,77 per il versamento dell'IVA in seguito all'applicazione della scissione dei pagamenti.
TOTALE € 28.751,90

Progetti - P239 - PROGETTO DISPERSIONE SCOLASTICA ART.7 D.L.12/9/13

Previsione iniziale	€	0,00
Variazioni in corso d'anno	€	18.323,43
Previsione definitiva	€	18.323,43
Somme impegnate	€	0,00
Pagato	€	0,00
Rimasto da pagare	€	0,00





**Istituto di Istruzione Superiore
"ITALO CALVINO"**
via Guido Rossa – 20089 ROZZANO MI

e-mail: info@istitutocalvino.gov.it
internet: www.istitutocalvino.gov.it

telefono: 0257500115

fax: 0257500163

Codice Fiscale: 97270410158

Codice S.I.M.P.I.: MIIS01900L

Progetti – P240 - PROGETTO LABORATORIO TEATRALE

Previsione iniziale	€	9.769,20
Variazioni in corso d'anno	€	7.450,00
Previsione definitiva	€	17.219,20
Somme impegnate	€	6.890,00
Pagato	€	6.890,00
Rimasto da pagare	€	0,00

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> Sviluppare le capacità comunicative e creative dei ragazzi anche attraverso una fase drammaturgica teatrale. Organizzazione di spettacoli teatrali di fine anno (Rozzano).

Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> Sensibilizzazione culturale. Sviluppo capacità comunicative e creative dei ragazzi. Acquisizione di capacità espressive e motorie. Produzione di spettacoli teatrali. Partecipazione ad un campus teatrale. Visibilità esterna dell'Istituto.

Spese
<ul style="list-style-type: none"> Prestazione di servizi da terzi: € 3.660,00 per l'esperto esterno "Associazione studio 900" a Rozzano e € 3.230,00 per la partecipazione del gruppo teatrale al Centro Teatrale Europeo Etoile
TOTALE € 6.890,00

Progetti - P241 PROGETTO LABORATORIO MUSICALE

Previsione iniziale	€	6.796,25
Variazioni in corso d'anno	€	6.764,00
Previsione definitiva	€	13.560,25
Somme impegnate	€	6.375,44
Pagato	€	6.375,44
Rimasto da pagare	€	0,00

Sede Coordinata: via Karl Marx 4 - Noverasco - 20090 OPERA MI - tel. 025300901 - fax 0257605250

pagina 14 di 23

Indirizzi di studio in ROZZANO:
Istituto Tecnico - Settore Economico
Indirizzo: Amministrazione, Finanza e Marketing
Liceo Scientifico
Liceo delle Scienze Umane

Indirizzi di studio presso la Sede Coordinata di OPERA:
Istituto Tecnico - Settore Tecnologico
Indirizzo: Agraria, Agroalimentare e Agroindustria
Liceo Scientifico





Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> • Offrire nuove possibilità di espressione e di socializzazione attraverso attività di fruizione guidata del linguaggio musicale. • Promozione del canto corale. • Organizzazione spettacolo musicale di fine anno.
Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> • Sensibilizzazione culturale. • Acquisizione di capacità di decodificazione del linguaggio musicale. • Saggio di fine anno con esibizione del coro d'istituto. • Sviluppo capacità comunicative e creative dei ragazzi. • Visibilità esterna dell'Istituto.
Spese
<ul style="list-style-type: none"> • Prestazione di servizi da terzi: € 6.287,44, di cui € 5.887,44 per compensi spettanti ai Maestri Francesco Girardi, Emanuele Garro, Luca Garro e Marcello Colò ed € 400,00 per noleggio strumentazioni musicali. • Altre Spese: € 88,00 per il versamento dell'IVA inseguito all'applicazione della scissione dei pagamenti. <p style="text-align: center;">TOTALE € 6.375,44</p>

Progetti – P242 PROGETTO LINGUE 2000 - Inglese

Previsione iniziale	€	11.484,45
Variazioni in corso d'anno	€	16.921,68
Previsione definitiva	€	28.406,13
Somme impegnate	€	15.198,00
Pagato	€	15.198,00
Rimasto da pagare	€	0,00

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> • Accrescere le competenze comunicative degli studenti nelle lingue comunitarie anche attraverso situazioni reali di comunicazione. • Preparazione agli esami per il conseguimento degli attestati pet e first.
Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> • Conseguimento attestati PET, FIRST.
Spese



**Istituto di Istruzione Superiore
"ITALO CALVINO"**
via Guido Rossa – 20089 ROZZANO MI

telefono: 0257500115

fax: 0257500163

e-mail: info@istitutocalvino.gov.it
internet: www.istitutocalvino.gov.it

Codice Fiscale: 97270410158
Codice S.I.M.P.I.: MIIS01900L

<ul style="list-style-type: none"> Altre spese: € 15.198,00 per le iscrizioni agli esami per le certificazioni al British council.
TOTALE € 15.198,00

Progetti – P243 USCITE DIDATTICHE - VIAGGI DI ISTRUZIONE

Previsione iniziale	€	4.000,00
Variazioni in corso d'anno	€	116.070,28
Previsione definitiva	€	120.070,28
Somme impegnate	€	101.949,55
Pagato	€	98.936,05
Rimasto da pagare	€	3.013,50 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L)

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> Favorire la socializzazione e la conoscenza di altre realtà strettamente connesse alla programmazione didattica.
Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> Attuazione delle iniziative programmate e deliberate dai consigli di classe.
Spese
<ul style="list-style-type: none"> Prestazione di servizi da terzi: € 100.531,54 (Spese per uscite didattiche e viaggi d'istruzione). Altre Spese: € 1.418,01 per il versamento dell'IVA in seguito all'applicazione della scissione dei pagamenti.
TOTALE € 101.949,55

Progetti – P244 PROGETTO RECUPERO

Previsione iniziale	€	49.217,32
Variazioni in corso d'anno	€	4.435,62
Previsione definitiva	€	53.652,94
Somme impegnate	€	22.193,75
Pagato	€	22.193,75
Rimasto da pagare	€	0,00

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> Potenziare l'attività curricolare con interventi di recupero mirati all'approfondimento delle discipline in cui gli studenti presentano maggiori carenze.
Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> Attivazione di corsi per il recupero delle carenze e per il recupero dei debiti formativi.

pagina 16 di 23

Sede Coordinata: via Karl Marx 4 - Noverasco - 20090 OPERA MI - tel. 025300901 - fax 0257605250

Indirizzi di studio in ROZZANO:
Istituto Tecnico - Settore Economico
Indirizzo: Amministrazione, Finanza e Marketing
Liceo Scientifico
Liceo delle Scienze Umane

Indirizzi di studio presso la Sede Coordinata di OPERA:
Istituto Tecnico - Settore Tecnologico
Indirizzo: Agraria, Agroalimentare e Agroindustria
Liceo Scientifico





Spese
<ul style="list-style-type: none"> Personale: € 22.193,75 <p style="text-align: right;">TOTALE € 22.193,75</p>

Progetti - P245 - PROGETTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE

Previsione iniziale	€	40.000,00
Variazioni in corso d'anno	€	0,00
Previsione definitiva	€	40.000,00
Somme impegnate	€	39.100,39
Pagato	€	39.100,39
Rimasto da pagare	€	0,00

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> Completare la dotazione di LIM, sia per Noverasco che per Rozzano
Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> Acquisto di n. 20 LIM complete (10 a Noverasco e 10 a Rozzano).
Spese
<ul style="list-style-type: none"> Prestazione di servizi da terzi: € 135,00 spesi per assistenza LIM. Altre Spese: € 7.050,89 per l'IVA. Beni di investimento: € 31.914,50 per acquisto di n20 LIM complete di videoproiettore, casse e notebook, di cui 10 a Noverasco e 10 a Rozzano. <p style="text-align: right;">TOTALE € 39.100,39</p>

Progetti – P246 PROGETTO DIVERSABILITA'

Previsione iniziale	€	14.407,65
Variazioni in corso d'anno	€	26.851,62
Previsione definitiva	€	41.259,27
Somme impegnate	€	41.259,27
Pagato	€	32.813,31
Rimasto da pagare	€	8.445,96 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L)

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> Facilitare l'inserimento scolastico ed assicurare l'assistenza agli alunni diversamente abili.



Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> Assicurare le risorse umane ed economiche finalizzate all’inserimento degli alunni in questione, obiettivo conseguito grazie alla professionalità di Personale qualificato sia dell’Amministrazione scolastica che di Personale esterno.
Spese
<ul style="list-style-type: none"> Beni di consumo: € 207,40 Prestazione di servizi da terzi: € 39.336,83 spesiper l’Associazione “Il Balzo”. Altre Spese: € 1.715,04 per il versamento dell’IVA in seguito all’applicazione della scissione dei pagamenti. <p style="text-align: center;">TOTALE € 41.259,27</p>

Progetti – P247 PROGETTO SICUREZZA

Previsione iniziale	€	10.000,00
Variazioni in corso d’anno	€	0,00
Previsione definitiva	€	10.000,00
Somme impegnate	€	5.536,29
Pagato	€	5.415,29
Rimasto da pagare	€	121,00 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L)

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> Formazione e aggiornamento del Personale - D.Lgs 81/2008 sulla Sicurezza. Effettuazione visite mediche al Personale obbligato per legge.
Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> Formazione e aggiornamento del Personale. Abilitazione dei componenti della squadra antincendio. Effettuazione visite mediche al Personale. Acquisto dispositivi di sicurezza.
Spese
<ul style="list-style-type: none"> Beni di consumo: 369,50 Prestazione di servizi da terzi: € 4.832,50, di cui € 1.730,00 per il medico competente, € 2.057,50 per l’esperto esterno RSPP e € 1.045,00 al Varalli per la formazione del Personale. Altre Spese: € 334,29 per il versamento dell’IVA inseguito all’applicazione della scissione dei pagamenti. <p style="text-align: center;">TOTALE € 5.536,29</p>

Progetti – P248 PROGETTO STUDENTI

Previsione iniziale	€	2.500,00
---------------------	---	----------



Variazioni in corso d'anno	€	0,00
Previsione definitiva	€	2.500,00
Somme impegnate	€	198,13
Pagato	€	198,13
Rimasto da pagare	€	0,00

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> Valorizzare il protagonismo e la responsabilità degli studenti.
Spese
<ul style="list-style-type: none"> Personale: € 10,63 Prestazione di servizi da terzi: € 187,50a carico del Progetto per l'iniziativa: Graffiti a Scuola. <p style="text-align: center;">TOTALE € 198,13</p>

Progetti – P249 PROGETTO UNA LINGUA SENZA FRONTIERE

Previsione iniziale	€	3.000,00
Variazioni in corso d'anno	€	0,00
Previsione definitiva	€	3.000,00
Somme impegnate	€	0,00
Pagato	€	0,00
Rimasto da pagare	€	0,00

Progetti – P250 PROGETTO FORMAZIONE

Previsione iniziale	€	3.147,21
Variazioni in corso d'anno	€	0,00
Previsione definitiva	€	3.147,21
Somme impegnate	€	1.035,09
Pagato	€	820,79
Rimasto da pagare	€	214,30 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L)

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> Obiettivo del progetto è dare risalto alle risorse di provenienza statale finalizzate alla formazione del Personale (docente – ata).
Risultati conseguiti



<ul style="list-style-type: none"> Partecipazione ai corsi di formazione organizzati dall'USR, dall'AST di Milano e da altri Enti, considerate le complessità e le innovazioni legate al processo dell'autonomia, della semplificazione amministrativa e dell'innovazione tecnologica.
Spese
<ul style="list-style-type: none"> Prestazione di servizi da terzi: € 1.035,09 per compensi ad esperti ed iscrizioni ai corsi.
TOTALE € 1.035,09

Progetti - P251 ALTERNANZA SCUOLA LAVORO

Previsione iniziale	€	0,00
Variazioni in corso d'ann	€	55.255,67
Previsione definitiva	€	55.255,67
Somme impegnate	€	9.161,55
Pagato	€	8.076,55
Rimasto da pagare	€	1.085,00 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L)

Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> Realizzare i percorsi di Alternanza che prevedono n. 400 ore per gli studenti dei Tecnici e 200 ore per gli studenti dei Licei.
Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> Attuate iniziative di formazione Iniziative sulla sicurezza relativa ai fattori di basso rischio
Spese
<ul style="list-style-type: none"> Beni di consumo: 90,00 Prestazione di servizi da terzi: € 8.776,75, di cui € 6.630,00 per la Società di formazione “United Nations Lab”, € 50,00 per il primo soccorso, € 1.82,75 a favore di Ambrostudio per la formazione agli studenti sui fattori di basso rischio ed € 275,00 all'ITE Tosi per l'impresa simulata. Altre Spese: € 294,80 per il versamento dell'IVA inseguito all'applicazione della scissione dei pagamenti.
TOTALE € 9.161,55

Progetti - P252 MULTIMEDIALITA' E INTERATTIVITA' IN CLASSE

Previsione iniziale	€	0,00
Variazioni in corso d'anno	€	18.143,21
Previsione definitiva	€	18.143,21
Somme impegnate	€	18.143,21
Pagato	€	18.143,21
Rimasto da pagare	€	0,00



Obiettivi
<ul style="list-style-type: none"> • Dotare le 2 sedi di aule multimediali.
Risultati conseguiti
<ul style="list-style-type: none"> • Acquisto di LIM per le 2 sedi, in modo da realizzare aule multimediali anche con fondi provenienti dai PON.
Spese
<ul style="list-style-type: none"> • Personale € 240,00 per il Collaudatore • Prestazione di servizi da terzi: € 222,62 per spese di pubblicità. • Altre Spese: € 3228,45 per il versamento dell'IVA in seguito all'applicazione della scissione dei pagamenti • Beni di investimento: € 14.452,14 per acquisto di n9 LIM complete di PC, Videoproiettore e casse acustiche e di n. 1 Stampante OKI Laser.
TOTALE € 18.14321

Gestioni economiche - G01 - Azienda agraria

Previsione iniziale	€	3.143,28
Variazioni in corso d'anno	€	14.219,36
Previsione definitiva	€	17.362,64
Somme impegnate	€	12.070,38
Pagato	€	12.070,38
Rimasto da pagare	€	0,00

Per l'analisi dettagliata, si rimanda alla relazione allegata.

RIEPILOGO DELLE SPESE PER TIPOLOGIA DEI CONTI ECONOMICI

Questo modello fornisce un quadro riepilogativo delle spese impegnate per tutti i progetti/attività (art.19 del regolamento) ed è articolato secondo il raggruppamento delle spese previste dal piano dei conti. Il riepilogo delle spese raggruppate per singola tipologia permette di analizzare le spese dal punto di vista economico. Una prima analisi si può ottenere rapportando le più importanti aggregazioni di spesa sul totale delle spese effettuate.

Tipo	Descrizione	Somme impegnate	Rapporto tra Tipo e il totale delle somme impegnate
01	Personale	32.094,65	7,92%
02	Beni di consumo	41.336,87	10,20%
03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	201.986,31	49,86%
04	Altre spese	51.300,95	12,66%

pagina 21 di 23

Sede Coordinata: via Karl Marx 4 - Noverasco - 20090 OPERA MI - tel. 025300901 - fax 0257605250

Indirizzi di studio in ROZZANO:
Istituto Tecnico - Settore Economico
Indirizzo: Amministrazione, Finanza e Marketing
Liceo Scientifico
Liceo delle Scienze Umane

Indirizzi di studio presso la Sede Coordinata di OPERA:
Istituto Tecnico - Settore Tecnologico
Indirizzo: Agraria, Agroalimentare e Agroindustria
Liceo Scientifico





05	Oneri straordinari e da contenzioso	1.627,60	0,41%
06	Beni d'investimento	70.941,57	17,51%
07	Oneri finanziari	4.072,20	1,01%
08	Rimborsi e poste correttive	1.752,00	0,43%
Totale generale		405.112,15	100%

MINUTE SPESE

La gestione delle minute spese per l'esercizio finanziario 2016 è stata effettuata correttamente dal D.S.G.A.; le spese sono state registrate nell'apposito registro ed il fondo iniziale di € 500,00, anticipato al D.S.G.A. con mandato n. 87 del 25/1/2016, è stato regolarmente restituito con apposita reversale n. 101 del 15/12/2016.

INDICI DI BILANCIO

Dal calcolo degli indici di bilancio si ricavano le seguenti informazioni circa l'andamento della gestione finanziaria:

INDICI SULLE ENTRATE

INDICE DI DIPENDENZA FINANZIARIA

Indica il rapporto tra le entrate da trasferimenti ordinari (aggregati 02 e 03) e il totale degli accertamenti.

Finanziamento dello Stato	=	152.579,34	= 30,71
Totale accertamenti		496.817,38	%

INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA

Indica il rapporto tra le entrate non provenienti da trasferimenti ordinari (aggregati 02 e 03) e il totale degli accertamenti, che esprime la capacità di reperimento di risorse proprie e autonome.

Enti Locali – Altre Entrate	=	56.736,53	= 11,42
Totale accertamenti		496.817,38	%

Contributi da Privati	=	273.591,01	= 55,07
Totale accertamenti		496.817,38	%

Azienda Agraria	=	13.910,50	= 2,80
Totale accertamenti		496.817,38	%



INDICE SPESE PER ATTIVITA' DIDATTICHE

Si ottiene rapportando la somma degli impegni relativi all'aggregato A02 funzionamento didattico e di tutti i progetti, al totale degli impegni.

Impegni A02 + Impegni Progetti	=	305.827,78	75,49 %
Totale Impegni		405.112,15	

INDICE SPESE ATTIVITA' AMMINISTRATIVE

Si ottiene rapportando la somma degli impegni relativi all'aggregato A01, al totale degli impegni.

Impegni A01	=	54.483,33	13,45%
Totale Impegni		405.112,15	

INDICE SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI

Rapporto tra i pagamenti e i residui passivi iniziali.

Pagamenti residui passivi	=	49.792,48	= 100 %
Totale residui passivi		49.792,48	

CONCLUSIONI

La presidenza e la direzione amministrativa si sono adoperate al fine di:

- assicurare la regolare corresponsione degli emolumenti e dei compensi accessori al personale attraverso il sistema Noi-PA;
 - eseguire le spese correnti necessarie al regolare andamento amministrativo e didattico dell'Istituto;
 - realizzare i progetti previsti dal Piano dell'Offerta Formativa, in modo da proporre un' articolata offerta di servizi aggiuntivi all'utenza;
 - assicurare la funzionalità di tutti i laboratori didattici;
 - assicurare l'assistenza e la manutenzione della rete a Noverasco e a Rozzano;
 - dotare le aule, di entrambi le sedi, di LIM in modo da realizzare tante aule multimediali;
 - ammodernare le macchine e le attrezzature dell'Azienda e incrementare la produzione;
 - raggiungere gli obiettivi di ammodernamento dei laboratori d'informatica a Noverasco e a Rozzano;
 - assicurare il normale e regolare andamento amministrativo-didattico impegnando risorse secondo criteri di efficienza, efficacia e trasparenza;
 - realizzare tutti i progetti e le attività del POF impegnando le spese con assoluta oculatezza e rigore.
- Per quanto riguarda l'acquisizione di fondi, si è mantenuta viva l'attenzione a cogliere le opportunità di acquisire risorse aggiuntive finalizzate attraverso la presentazione di progetti (PON, Dispersione).

IL DIRETTORE SGA
ANIELLO DI MARINO

LA DIRIGENTE SCOLASTICA
MARIA GRAZIA DECAROLIS

pagina 23 di 23

Sede Coordinata: via Karl Marx 4 - Noverasco - 20090 OPERA MI - tel. 025300901 - fax 0257605250

Indirizzi di studio in ROZZANO:
Istituto Tecnico - Settore Economico
Indirizzo: Amministrazione, Finanza e Marketing
Liceo Scientifico
Liceo delle Scienze Umane

Indirizzi di studio presso la Sede Coordinata di OPERA:
Istituto Tecnico - Settore Tecnologico
Indirizzo: Agraria, Agroalimentare e Agroindustria
Liceo Scientifico

